

Сентябрь 2025

# Краткий обзор рынка труда



# Что происходит с рынком труда

**6,4**

hh.индекс

**2,1%**

Безработица\*

**– 26%**

Изменение среднего числа активных вакансий год к году

**+ 31%**

Изменение среднего числа активных резюме год к году

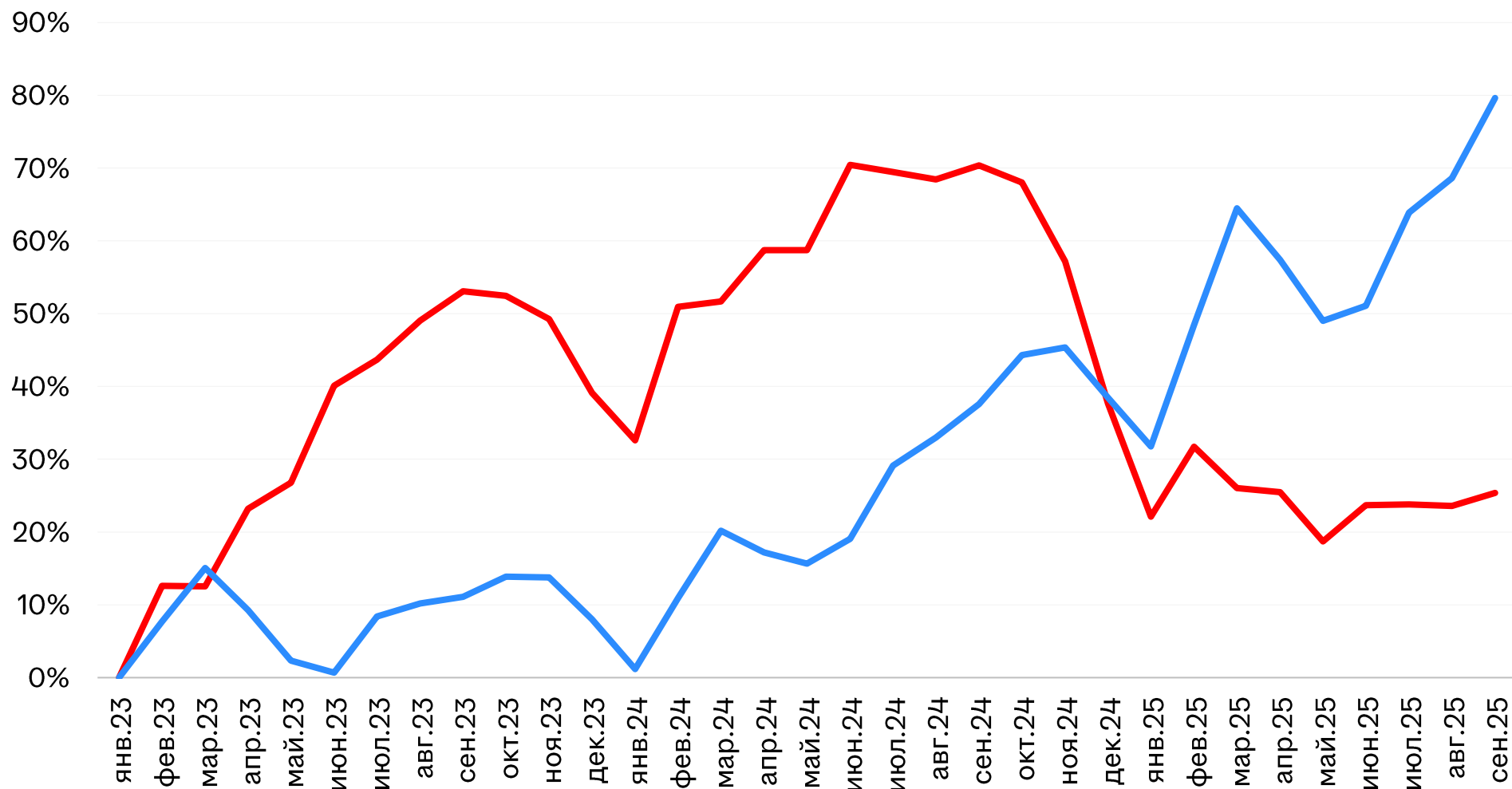
В сентябре hh.индекс увеличился до 6,4 пункта, а уровень безработицы в очередной раз обновил исторический минимум и составил 2,1%. Спрос на сотрудников практически не изменился по сравнению с августом, в то время как среднее число активных резюме выросло на 7%. Умеренный дефицит кадров сохраняется в сферах медицины и розничной торговли

Наиболее сильное увеличение соискательской активности наблюдается в сферах спорта и медицины. Заметнее всего растёт спрос на сотрудников в транспортно-логистической сфере (+ 12% к августу)

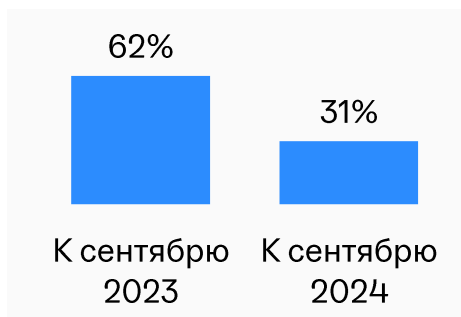
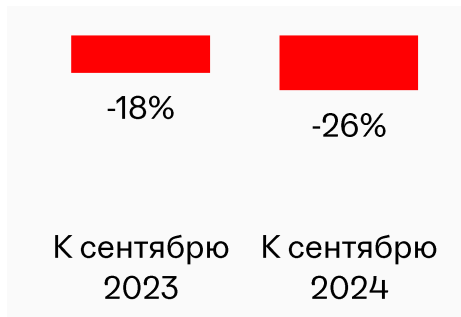
Значимых изменений по зарплатам за прошедший месяц не произошло: медиана ожидаемой оплаты труда вновь составила 75 000 ₽, а медиана предлагаемой заработной платы осталась на отметке 80 000 ₽

# Динамика среднего числа активных **вакансий** и **резюме**

Россия, январь 2023 = 0%

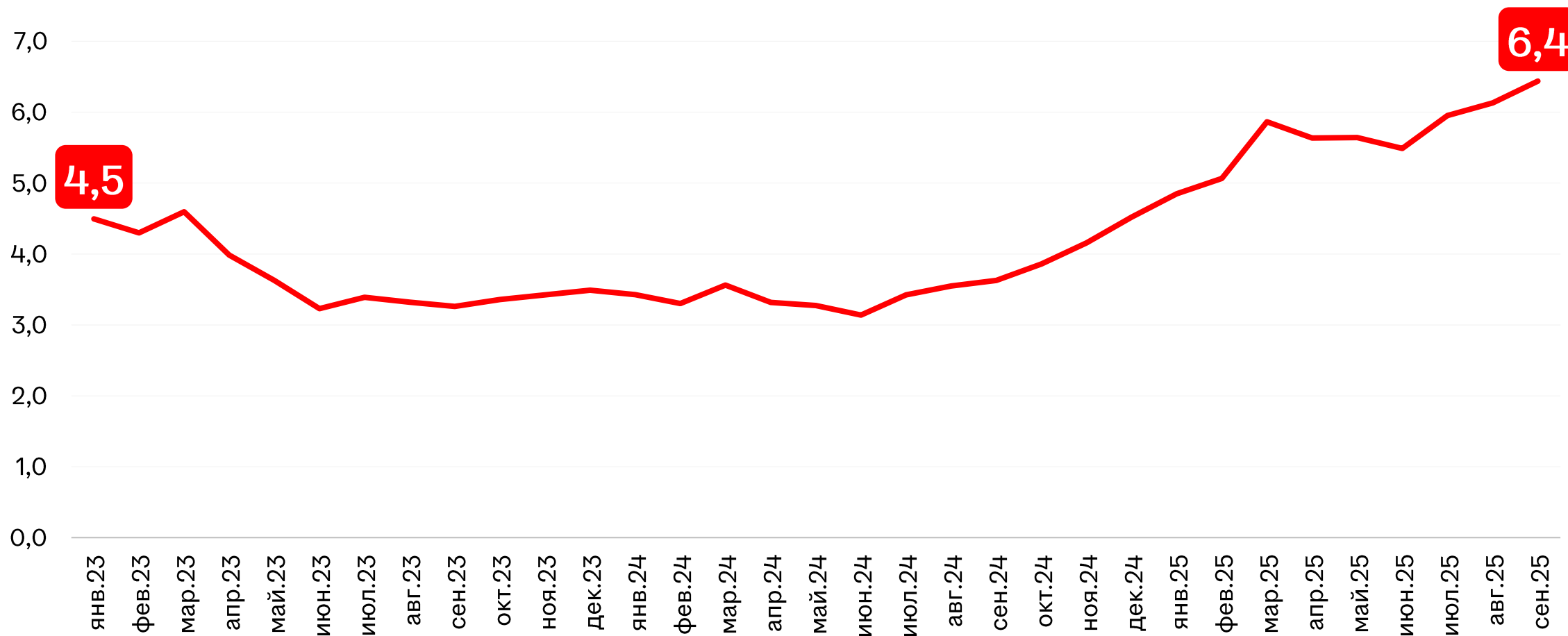


Изменение среднего числа активных **вакансий** и **резюме** в сентябре 2025 года



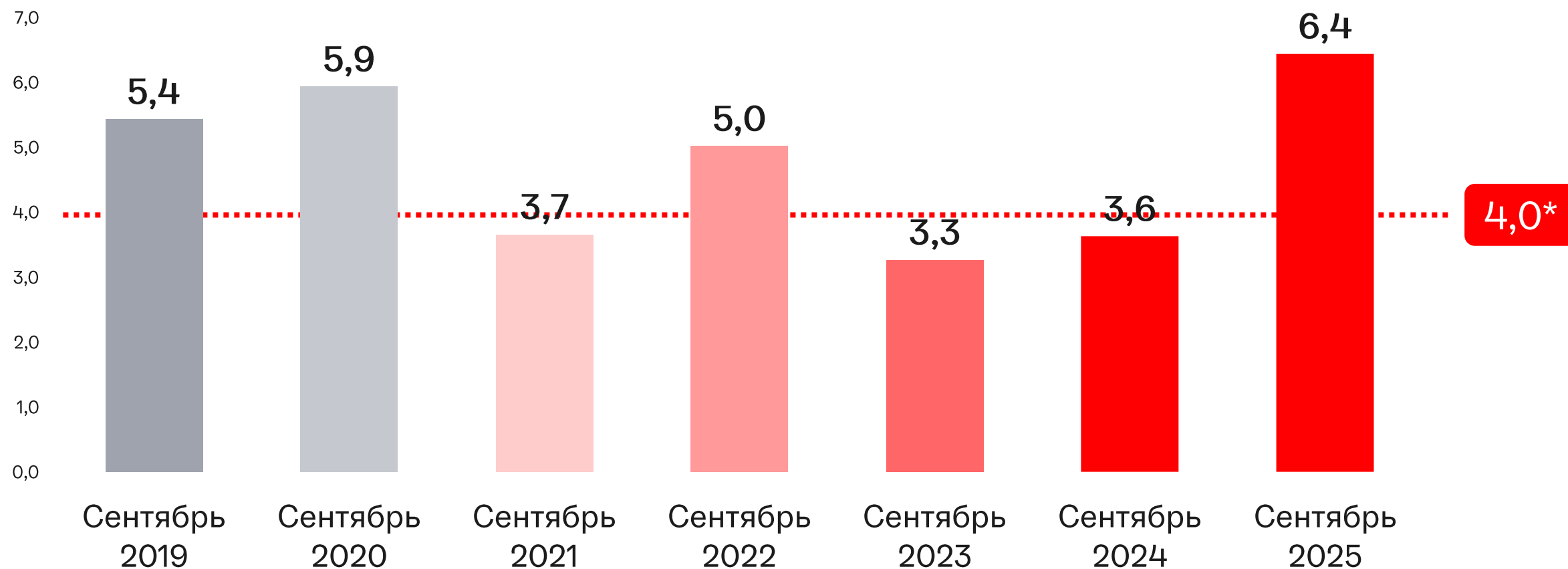
# Динамика hh.индекса

Россия. Рассчитывается как отношение среднего числа активных резюме к среднему числу активных вакансий



# hh.индекс в сентябре за последние 7 лет

Россия. Рассчитывается как отношение среднего числа активных резюме к среднему числу активных вакансий

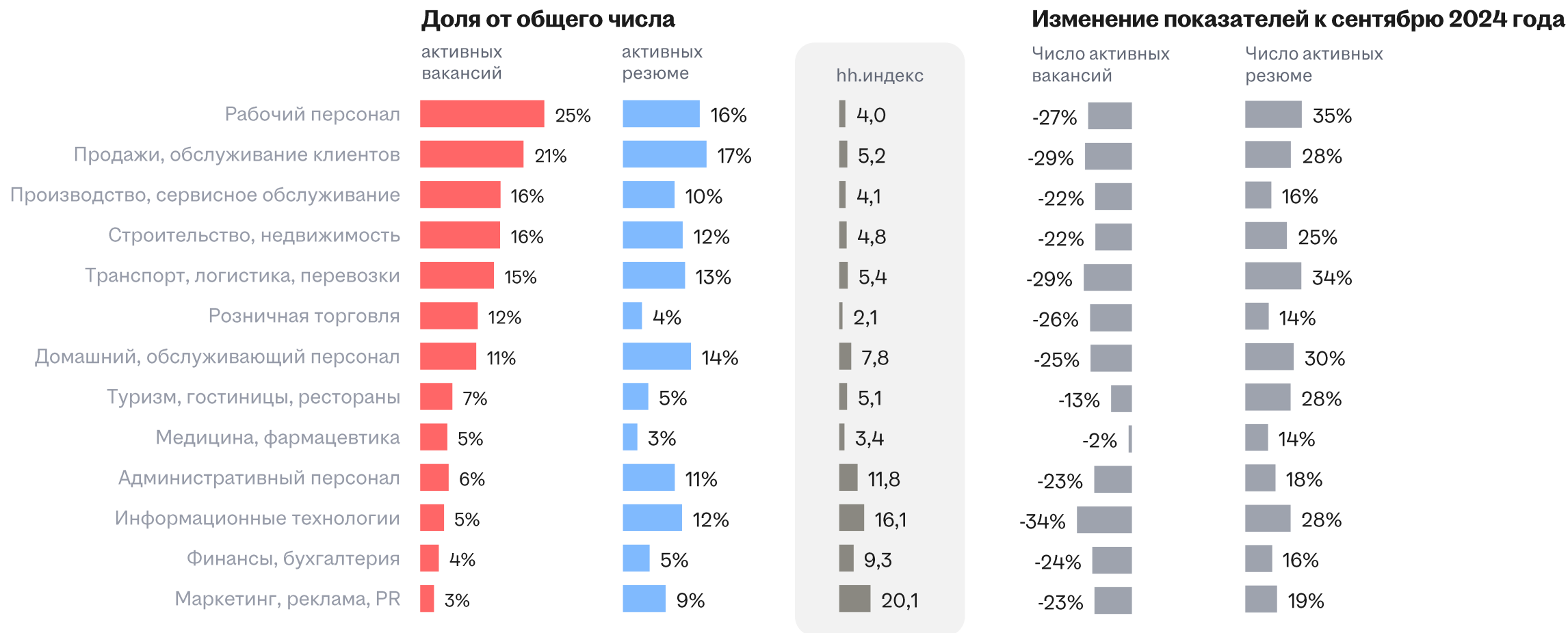


Данные: hh.ru

\* Граница умеренного уровня конкуренции на рынке труда. Значения ниже 4 указывают на дефицит кадров

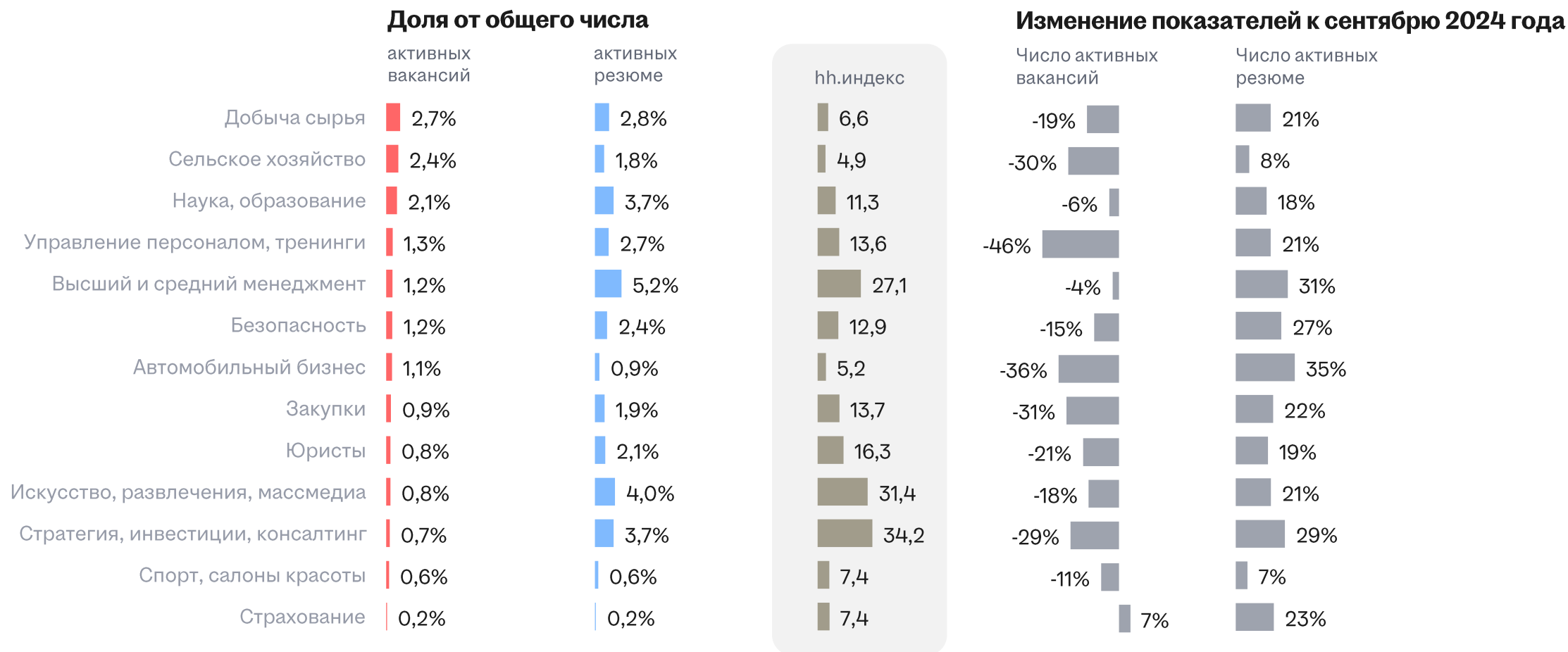
# Розничная торговля и сфера медицины и фармацевтики больше всего страдают от дефицита кадров

Россия, сентябрь 2025 года. Рэнкинг по доле от общего числа **активных вакансий**. Часть 1



# Заметнее всего за год снизился спрос на специалистов в сфере управления персоналом

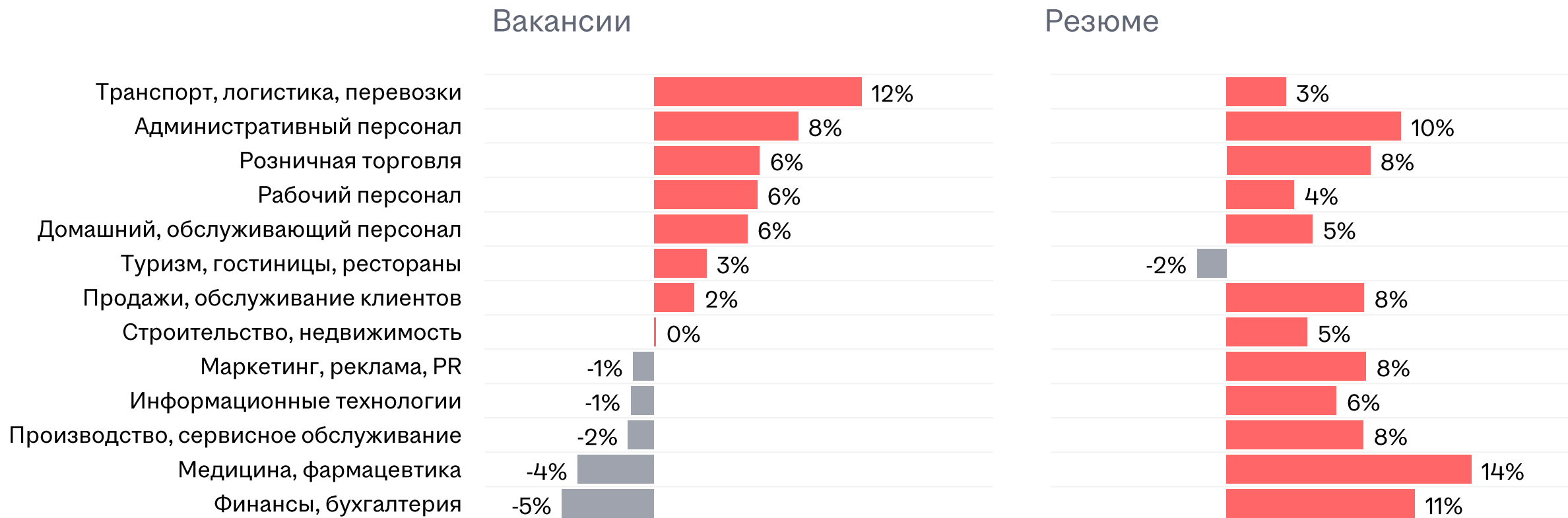
Россия, сентябрь 2025 года. Рэнкинг по доле от общего числа **активных вакансий**. Часть 2



# В медицинской сфере снижается число вакансий, но растёт активность соискателей

Россия, сентябрь 2025 года

Изменение числа вакансий и резюме к августу 2025 года. Часть 1



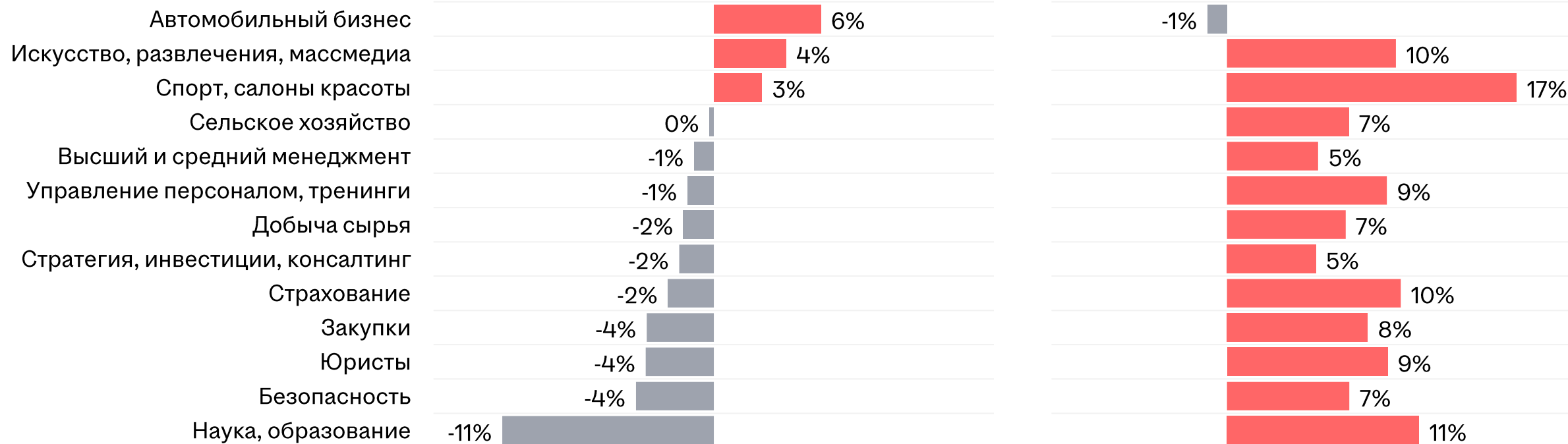
# Число активных резюме заметнее всего увеличилось в сфере спорта и салонов красоты

Россия, сентябрь 2025 года

Изменение числа вакансий и резюме к августу 2025 года. Часть 2

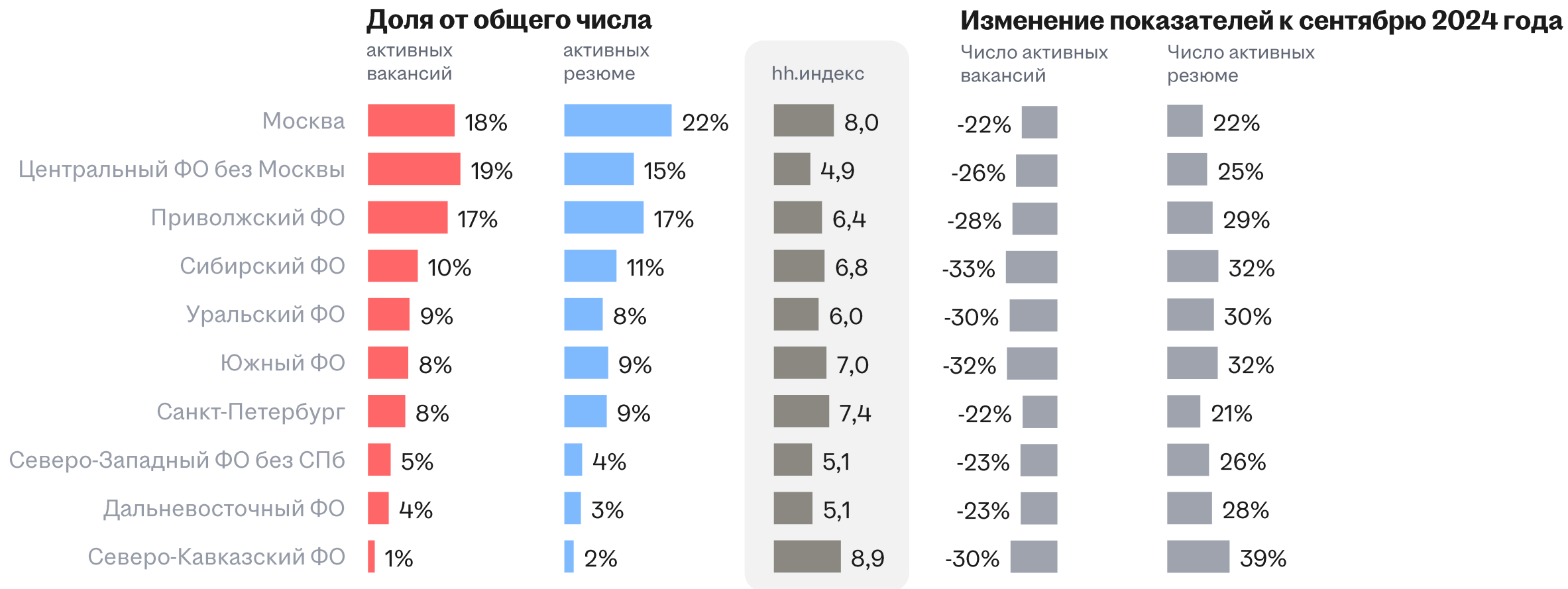
Вакансии

Резюме



# Наиболее низкий hh.индекс — в Центральном федеральном округе

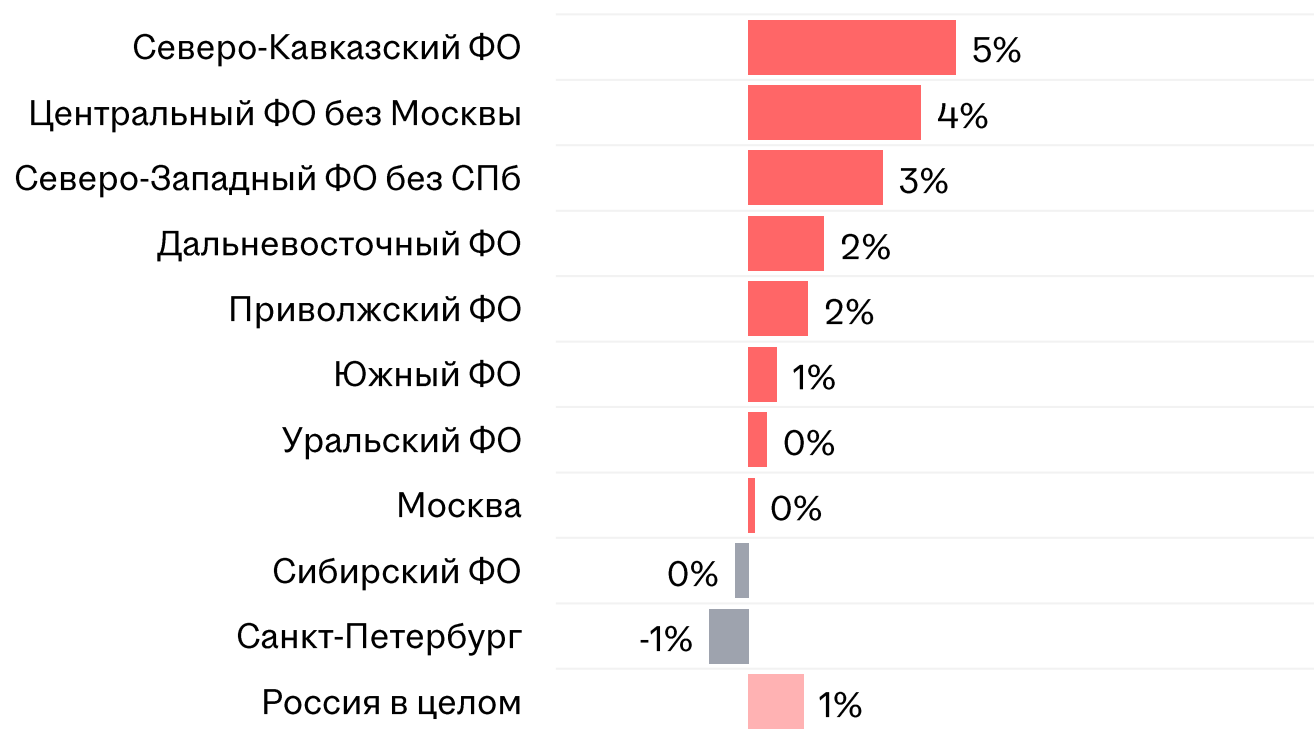
Россия, сентябрь 2025 года



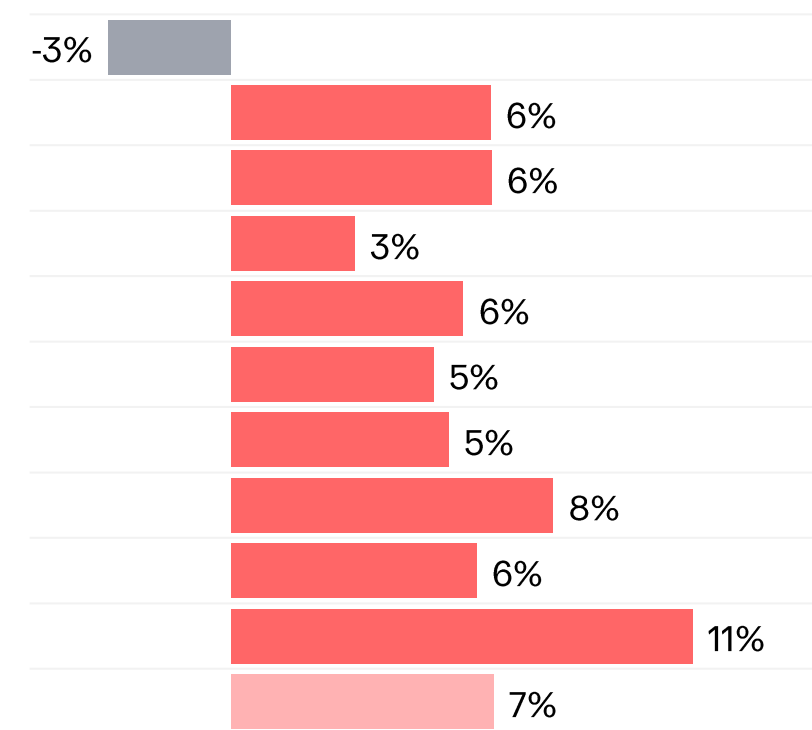
# Среднее число активных резюме за месяц заметнее всего выросло в Санкт-Петербурге и Москве

Россия, сентябрь 2025 года. Изменение числа вакансий и резюме к августу 2025 года

Вакансии

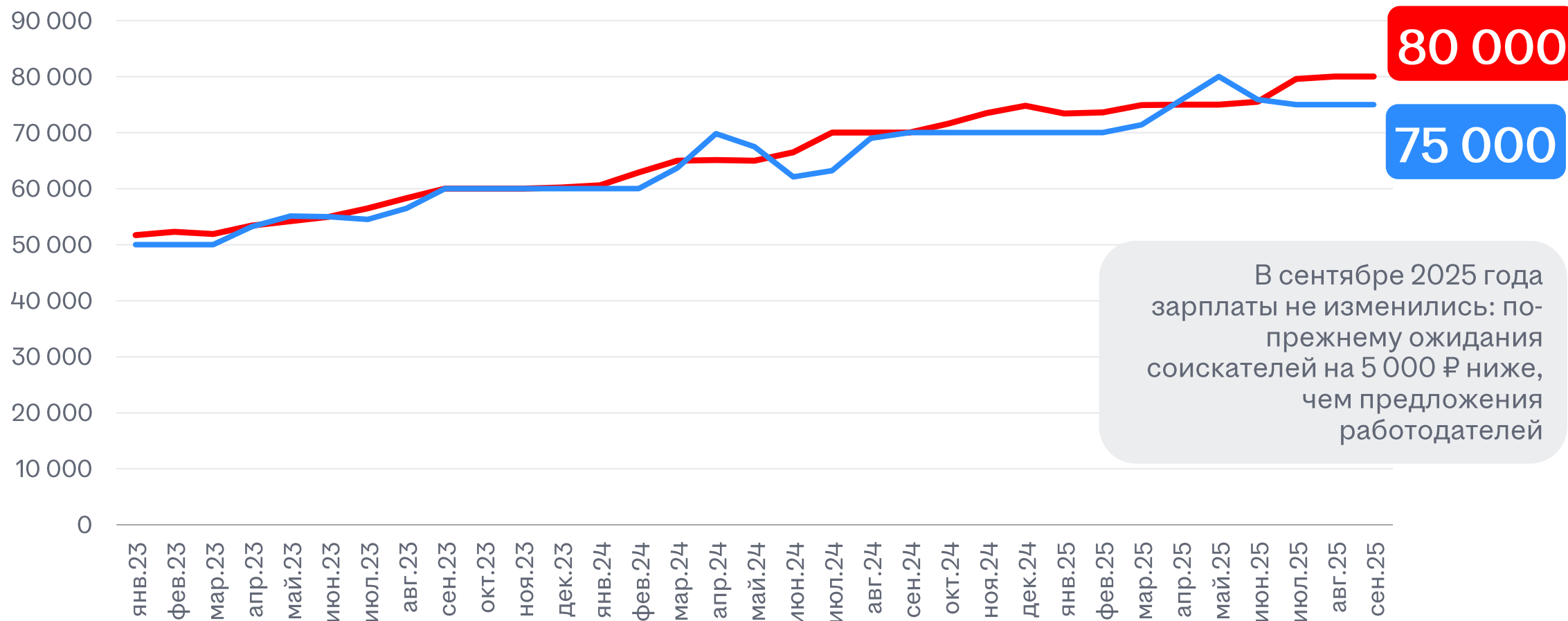


Резюме



# Динамика **предлагаемых** и **ожидаемых** зарплат

Россия, медианное значение, ₹



В сентябре 2025 года зарплаты не изменились: по-прежнему ожидания соискателей на 5 000 ₹ ниже, чем предложения работодателей

# Как мы считаем

## Среднее число активных вакансий

Метрика, позволяющая оценить среднее дневное количество активных вакансий на сайте за определённый период времени (в данном случае — месяц).

Активной считается вакансия, видимая для соискателей в течение дня

Пример: 1 января было  $N_1$  активных вакансий на сайте, 2 января —  $N_2$  и т. д. Тогда среднее число активных вакансий за январь будет вычисляться по формуле среднего арифметического:  $(N_1 + N_2 + \dots + N_{31}) \div 31$

## Среднее число активных резюме

Метрика, позволяющая оценить среднее дневное количество активных резюме на сайте за определённый период времени (в данном случае — месяц).

Активным считается резюме, которое было создано или обновлено за последние 60 дней

Пример: 1 января было  $N_1$  активных резюме на сайте, 2 января —  $N_2$  и т. д. Тогда среднее число активных резюме за январь будет вычисляться по формуле среднего арифметического:  $(N_1 + N_2 + \dots + N_{31}) \div 31$

## hh.индекс

Отношение среднего числа активных резюме к среднему числу активных вакансий

# Интерпретация значений hh.индекса

Приводим таблицу, которая поможет объективно оценить уровень конкуренции

Значение	Интерпретация
$\leq 1,9$	Острый дефицит соискателей
2,0–3,9	Дефицит соискателей присутствует, рынок соискателя
4,0–7,9	Умеренный уровень конкуренции за рабочие места, здоровое соотношение между работодателями и соискателями
8,0–11,9	Высокий уровень конкуренции соискателей за рабочие места, рынок работодателя
$\geq 12$	Крайне высокий уровень конкуренции соискателей за рабочие места, рынок работодателя

# Рынок труда в СМИ в сентябре 2025 года. Часть 1

Дата	Издание	Заголовок и ссылка
1 сентября	Forbes	<a href="#">Из найма в бизнес</a>
2 сентября	Коммерсант	<a href="#">Важность развития бренда работодателя</a>
2 сентября	Парламентская газета	<a href="#">Поиск работы осенью</a>
4 сентября	Forbes	<a href="#">Особенности найма во франчайзи</a>
5 сентября	РИАМО	<a href="#">Причины отказов ДО собеседования (исследование Talantix)</a>
6 сентября	РБК	<a href="#">Какую часть зарплаты тратят россияне разных профессий на своих детей-школьников</a>
7 сентября	Ведомости	<a href="#">Роботизация, ИИ и AI на рынке труда России</a>
8 сентября	Эксперт	<a href="#">Что ждёт бизнес от юридических служб — исследование hh.ru</a>
9 сентября	РБК	<a href="#">Женщины на рынке труда 2025 — исследование hh.ru</a>
10 сентября	ТАСС	<a href="#">Специалисты по ИИ и машинному обучению — спрос на специалистов</a>
11 сентября	Коммерсант	<a href="#">Исследование ко Дню программиста — какие изменения в сфере?</a>
12 сентября	Газета.ру	<a href="#">Чем живёт нефтяная отрасль в 2025 году</a>
13 сентября	Известия	<a href="#">Вахта 2025: самые привлекательные регионы и профессии</a>
15 сентября	Лента.ру	<a href="#">Работа в начале бизнес-сезона: кто наиболее востребован. Исследование hh.ru</a>
16 сентября	ТАСС	<a href="#">На какие профессии сильнее всего вырос спрос за последний месяц — большие данные hh</a>

# Рынок труда в СМИ в сентябре 2025 года. Часть 2

Дата	Издание	Заголовок и ссылка
16 сентября	ТАСС	<a href="#">Кому доплатят за знание ИИ? Исследование hh.ru</a>
17 сентября	Известия	<a href="#">Ручной труд — новая роскошь</a>
18 сентября	Рамблер	<a href="#">Какой спрос на рекрутеров в 2025 году? Исследование hh.ru</a>
19 сентября	Эксперт	<a href="#">Треть российских компаний рискуют проиграть в борьбе за кадры из-за игнорирования бренда работодателя</a>
20 сентября	CNews	<a href="#">Сколько стоят ИТ-навыки? Исследование hh.ru</a>
21 сентября	Лента.ру	<a href="#">Зумеры вышли с каникул</a>
22 сентября	ТАСС	<a href="#">День машиностроителя — чем живет профессия и отрасли в 2025 году?</a>
23 сентября	ТАСС	<a href="#">Зарплаты рабочих растут быстрее рынка труда</a>
24 сентября	Газета.ру	<a href="#">День лесного работника: обзор отрасли и наиболее важных для неё профессий</a>
25 сентября	ТАСС	<a href="#">Динамика медианной предлагаемой зарплаты в начале бизнес-сезона</a>
26 сентября	Российская газета	<a href="#">Разница в карьерных ожиданиях у «синих» воротников</a>
27 сентября	РБК	<a href="#">В России стало на 15% больше вакансий для людей с инвалидностью</a>

# Рынок труда в СМИ в сентябре 2025 года. Часть 3

Дата	Издание	Заголовок и ссылка
28 сентября	ТАСС	<a href="#">hh.ru: 60% работодателей ожидают от сотрудников базовых ИИ-навыков</a>
29 сентября	Лента.ру	<a href="#">Зима близко: динамика спроса на сезонных рабочих</a>
30 сентября	Российская газета	<a href="#">Какие качества важны для хорошего юриста при большой конкуренции на рынке труда?</a>
30 сентября	Sostav	<a href="#">Бренд работодателя: большинство россиян хотят работать в известной компании</a>

# Трудоспособное население — дефицитный ресурс, его привлечение происходит по рыночной цене в соответствии с законами экономики

Дефицит человеческих ресурсов — фундаментальная проблема рынка труда России

Стоимость привлечения кандидатов будет расти

Управление эффективностью процесса подбора персонала заключается в оптимальном управлении бюджетом через рациональное использование сервисов

Необходима работа над HR-брендом для привлечения соискателей, а также фокус на удержании персонала внутри компании

# Ключевой игрок российского рынка труда

**№ 1 в России и четвёртый в мире сервис в категории «Работа и карьера»**

**77 493 942**

резюме<sup>1,2</sup>

**1 054 006**

активных вакансий<sup>2</sup>

**2 548 959**

зарегистрированных компаний-работодателей<sup>2</sup>

**70,5 млн**

установок мобильного приложения для соискателей в России

**50+ инструментов и сервисов**

для решения задач на каждом этапе работы с персоналом

**Подтверждённая эффективность:**

**23,9**

откликов и звонков от соискателей в среднем приходится на одну размещённую вакансию, что в 2,7 раза больше, чем у другого популярного рабочего сервиса<sup>3</sup>

**90%**

вакансий получают отклики кандидатов

**72%**

работодателей закрывают актуальные вакансии с помощью hh.ru

<sup>1</sup> С учётом подтверждённых резюме с любым типом видимости по группе компаний HeadHunter, за исключением Зарплаты.ру

<sup>2</sup> Количество на 30.09.2025

<sup>3</sup> Данные исследования, проведённого АО «Маркетинговый информационный центр» в июне 2023 года

# Спасибо!

Предыдущие  
обзоры рынка труда  
вы можете найти здесь



Сервис  
открытой аналитики  
рынка труда

